

区中医医院:

# 守正创新谋发展 砥砺奋进谱新篇

2025年,即墨区中医医院紧扣国家三级公立中医医院发展要求,锚定青岛市区中医医疗副中心建设目标,以党建为引领,深耕中医药特色,强化医疗质量,优化服务流程,深化医共体建设,各项工作提质增效,亮点纷呈,切实守护群众身体健康。

**党建领航  
强根基 品牌赋能  
践初心**

坚持把政治建设放在首位,扛牢全面从严治党责任,深化“杏林先锋”党建品牌创建,推动党建与医疗工作深度融合。深化理论武装,落实“第一议题”制度,开展党委理论中心组学习12次、党员集中培训3次,创新“自学+研讨+测试”机制,促进学用转化。压实廉政建设,推进清廉医院建设,开展医药腐败专项整治、大型医院巡查,运用反统方软件强化监管,全年抽查10次,培训1300余人次,闭环处理群众诉求。聚焦为民服务,开展中医药服务“六进”、文化市集等惠民活动,惠及群众1万余人,完成“两癌”筛查1.3万人次、企业上门体检70家,切实把党建成效转化为民生实绩。

## 深耕中医特色 提升诊疗服务能力

围绕中医药高质量发展,全面提升诊疗水平与服务体系建设,彰显中医特色优势。

打造中西医协同高地,强化急危重症救治能力,完成84名医护急危重症培训,设立急诊中医外治中心,加强儿科、老年病科建设。高标准建设“三专科二中心一基地”,做强3个省级重点专科,建成中医药适宜技术培训推广中心、治未病中心,培训610人次,推广18项治未病方案,完善中医药文化教育基地,服务群众上万人次。

优化中医药服务模式,推进中医“五个全科化”建设,经典全科化创新培训模式,治未病全科化引进3项技术、开设失眠特色门诊,康复全科化发展3个亚专业,护理全科化开展30项中医护理技术,年服务50万例次,外治全科化实现治疗室全覆盖,门诊、住院患者非药物疗法使用率分



黄煌经方区中医医院工作室签约揭牌仪式。

别达38.18%、96.16%。建立专家巡诊机制,深入25所基层医疗机构巡诊150余次,义诊7000余人次。

强化人才与医学教研建设,招聘中医药相关人员81名,选送28名骨干进修,开展“西学中”培训100余人次,申报省级科研项目2项,引进黄煌经方工作室,依托名老中医工作室培养骨干13人,2人入选市级领军人才,接收实习生近160名,2名带教老师获省级教学奖项。

创新文化传播,开展中医药科普“六进”活动64场次,举办文化夜市、膏方节等特色活动,承办2次疾病预防新闻发布会,提升品牌影响力。

## 中西并重 精进诊疗服务水平

强化医疗质量管理,攻坚新技术新项目,新开展ERCP、支气管镜等4项手术,设立介入科、肺结节筛查门诊,圆满完成“六大中心”建设,启用新感染性疾病楼,提升急危重症救治与公共卫生应急能力。

深化优质护理,开展各类护理培训考核168次,合格率超99%,培养6名省市级专科护士,实现护理三级质控信息化,开展“互联网+护理服务”148单,患者满意度100%,多元化开展健康宣教。

优化药事服务,新增1个省级中药制剂文号,升级制剂设备,严格药品集采与质量管控,实施处方前置审核,作废不合理处方1.3万余张,完成临床药学会诊400余例,牵头开展全区基层中药质控检查。

## 人本服务暖心 深化医共体建设

聚焦群众就医需求,优化服务流程与模式,提升就医获得感。再造服务流程,优化预约挂号系统,实现身份证替代就诊卡,启用医保一码付,增设公众号老年版。创新服务模式,推进互联网医院建设,开展线上诊疗,中药代茶饮邮寄等服务超300例。强化人文关怀,21个中药制剂纳入医保统筹,建立343项检验结果互认项目,降低群众就医成本。强化信息赋能,上线急诊、病历质控等多个系统,提升工作质效。

推行医共体一体化管理,选派9名骨干任驻点业务院长,组建帮扶团队下沉基层。完善双向转诊机制,上转急危重症患



赶“夜市”中医适宜技术推广。



夏季养生保健知识科普推广新闻发布。

者2032人次、下转373人次,同比均大幅上升。升级共享中心,新增3个诊断中心,完成消毒供应近1.4万次、远程会诊1451人次,为成员单位诊疗患者1196人次,实现优质资源下沉。

## 固本强基惠民 科学管理增效

投入1128余万元购置口腔CT、便携彩超等医疗设备,助力诊疗与中医服务发展。完善基础设施,启用感染性疾病楼、健康管理中心,新建非机动车车棚,新增车位近200个,有效解决停车难问题,优化就医环境。加强运营管理,构建DRG导向的绩效

管理体系,严控耗材成本,全年耗材支出占业务收入16.06%,同比下降3.14%,节约918万元。规范医保管理,建立DRG数据分析平台,开展立体化培训,CMI值提升至0.85,降低DRG亏损。强化安全管理,落实“一把手”负责制,充实安保力量,开展安全培训20余次,常态化排查整改隐患,筑牢安全防线。

全年以来,医院各项工作稳步推进,党建引领作用凸显,中医药特色鲜明,医疗服务提质增效,民生保障持续加强。下一步,医院将持续补齐短板,强化优势,推动各项工作再上新台阶,切实当好群众健康“守护者”。