

开局为何要“大抓项目、抓大项目”？

一年春作首，万事早为先。

新年伊始，各地纷纷在项目建设上铆足了劲，大抓项目、抓大项目，挖潜量、扩增量、强存量、优质量，你追我赶、奋勇争先。

2月18日，龙年春节后首个工作日，山东省委、省政府召开全省高水平开放暨高质量招商引资大会，动员全省广大干部群众奋发进取、积极作为，深化高水平对外开放、拓展高质量招商引资，擂响山东高质量发展的战鼓，奏响现代化强省建设的强音。

形势瞬息万变，机遇稍纵即逝。当前，各类前沿和颠覆性技术加速迭代，产业发展迎来新动力、新风口。抓紧谋划推动一批大项目、好项目是把握新一轮科技革命和产业变革机遇的关键所在。

今年是新中国成立75周年，是实施“十四五”规划的关键之年，对于山东来说，也是加快绿色低碳高质量发展、推进现代化强省建设的关键一年。抓好项目建设，就抓住了稳定经济运行的“压舱石”、抓稳了经济大省挑大梁的“硬支撑”、抓牢了“走在前、开新局”的“强引擎”。

城市竞争看产业，产业竞争看企业，企业竞争看项目。新的一年，青岛要在现代化强省建设中打头阵、当先锋，就要以“项目为王”，强化“大抓项目、抓大项目”的鲜明导向，掀起“大抓项目、抓大项目”的热潮，开局更拼，起步更快，马力更足，奋力谱写中国式现代化建设“青岛新篇章”。

抓项目就是抓发展，谋项目就是谋未来

项目建设是城市发展的“生命线”，是调结构、促转型、打基础、增后劲的重要抓手，是撬动城市未来的“支点”。

一个大项目链起一个产业，一个大产业带动一方发展，大项目是城市发展质量和后劲的“关键变量”，是一个地区发展的“强引擎”和“硬支撑”。

特斯拉上海超级工厂在极短的时间里实现了零部件本地化率达到95%以上，带动了上游360家供应商、10万个就业岗位及7000亿元订单，带动上海农业大镇泥城镇迅速驶上产城融合、人才导入的“快车道”。

山东省有史以来单体投资规模最大的工业项目——裕龙岛炼化一体化项目，一期总投资1493亿元，将带动省内1.3亿吨地炼产业整合升级，打造世界级石化产业基地。

青岛把推动大项目、好项目的建设、落地，作为推动城市发展的重要发力点，掀起“大抓项目、抓大项目”的热潮。2023年，青岛423个省、市重点项目完成投资超过3300亿元，达到年度投资计划的148%，为推动全市经济社会平稳健康发展提供了坚实支撑；1月22日，青岛公布了588个、总投资143万亿元的2024年重点项目名单。

“项目清单”就是“机遇清单”“责任清单”。对青岛而言，要不断增强发展内生动力，加快提升城市能级和核心竞争力，加快建设现代化国际大都市，在现代化强省建设中打头阵、当先锋，就要大抓项目、抓大项目。抓住了重大项目，也就抓住了发展的重点，对稳预期、强信心意义重大，对扩大有效投资、优化产业布局、培育发展新动能具有重要牵引作用。



位于即墨区的奇瑞青岛超级工厂生产车间。迟文功 摄

站在明天看今天，敢为天下先

城市竞争下半场，就是一场优势产业的争夺战。好项目大项目从来都不会自己跑进来，城市要顺应趋势，找准风口，敢为天下先、定“盘子”、抢机遇。

一方面，谁掌握了未来发展的方向，谁就能拥有核心竞争力，就能掌握话语权。如合肥敏锐察觉未来市场的风口，前瞻性布局面板、新能源汽车等新兴产业，不仅带动形成了千亿级的产业链，更推动了合肥战新产业的风生水起，曾经的内陆省会城市一跃成为“最牛风投城市”。

2023年，杭州成功迈入“2万亿城市俱乐部”，其背后依托的是数字经济、总部经济、平台经济三大突出长板优势。杭州用以数字为核心的“新基建”全面赋能新消费、新制造、新电商、新健康、新治理，在布局未来产业和新质生产力的进程中，相较于大多数城市都领先一步。

另一方面，推动经济社会发展，机遇也是一种资源。透过纷繁的表象，抓住关键的环节，对接自身的条件，才能真正抓住机遇。当前，新质生产力已成为城市竞争的“风口”，青岛前瞻布局集成电路、新型显示、虚拟现实、人工智能等产业，将形成更多新质生产力，对青岛推动重点产业升级，加强优质项目招引，塑强高质量发展新优势意义重大。

要放眼大局、着眼长远，敢于大胆设想，系统性谋划和战略性布局，以更高的站位、更远的眼光谋发展。但也要认识到，项目建设不能好高骛远、脱离实际，不能盲目跟风、机械复制“成功经验”，而要立足自身实际、顺应产业趋势、遵循市场规律。

坚持“一盘棋”，避免“各自为战”

项目建设不是一个部门“单打独斗”，更不是“九龙治水”各自为政，要根除“各自为战”的思维，合力下好“一盘棋”，形成条块之间、部门之间、区域之间、政策之间等的协同配合。

处理好“块块”之间的关系。区市强

则青岛强，区市产业兴则青岛产业兴。作为青岛城市发展的主战场，10个区市禀赋各异，定位不同，要有“一盘棋”“一张网”的格局，差异化分工合作，避免同质化竞争，最大程度实现对资源要素的充分利用，实现1+1>2的效果。如青岛主城区产业腾挪空间有限，但具备创新要素密集等优势，胶州、莱西、平度等空间广阔，可以优势互补。

处理好“条块”之间的关系。充分发挥“条”在专业化、功能化方面的长处，同时发挥区市和功能区“主战场”“主阵地”作用，调动两方面的积极性，实现上下穿透、条块贯通，打破壁垒、打通层级，增强各方协调性和配套性，形成齐心协力抓项目的强大合力。

丰富“工具箱”，下好“先手棋”

招商引资是提升城市能级的关键因素，不仅关乎当下的竞争力，更为发展后劲埋下伏笔。

各地在招引项目过程中铆足了劲儿，大招商、招大商，但也出现了拼土地、拼财税的“内卷式招商”。

转变招商理念。推动项目招商向产业招商转变，资源、政策招商向资本招商转变，重资产招商向重知识、技术招商转变，政府主导招商向政企研联合招商转变。

扩展招商渠道。要实施多样化招商方式，如代理招商、网络招商、产业链招

商、订单招商、资本招商、以商招商、园区招商、乡情招商等，不断丰富招商“工具箱”。

一抓到底，务实功、出实招、求实效

天下事，以实则治。“我们靠实干创造了辉煌的过去，还要靠实干开创更加美好的未来”。

我们想尽千方百计，说尽千言万语，费尽千辛万苦引来的项目，倘若不能落地见效，都只是镜花水月、空中楼阁。只有抓紧、抓实，才能推动重大项目建设取得显著成效。

一个项目从签约、拿地、开工、建设、竣工，到投产、达产，工作链条长，环环相扣，上一个环节出现“拥堵”，就会影响整个项目的进展。

抓项目建设要务实功、出实招、求实效，把每一环节都抓到位。要实施全生命周期管理服务，做到优先审批、容缺受理、串联作并联，提升项目审批速度。

要盯紧项目靠上服务，多下真功夫，少摆“花架子”，把保障做强、把服务做实、把环境做优，强化督导考核，用结果倒逼责任落实，以结果检验落实程度，为项目建设保好驾、护好航。

开局关系全局，起势决定胜势。我们惟有跑起来，时时不等、不看、不拖，事事做早、做实、做优，才能在新一年中赢得主动。

(转自青岛宣传)



建设中的青岛地铁即墨文峰路站。曲波 摄