

强信心 稳经济 促发展 聚焦专精特新“小巨人”

国家级“小巨人”英吉多的“成长烦恼”

几十套焊接机器人错落有致地排列，工人们有条不紊地操作着自动化设备加工各种部件……日前，在通济新区的山东英吉多健康产业有限公司生产车间内，记者看到一派热火朝天的忙碌景象。

英吉多(集团)公司初创于1995年，近三十年来，深耕健身器材领域，率先在高端商用专业训练器材方面抢得先机，一步步奠定行业领先地位，被工信部认定为国家级专精特新“小巨人”企业。

果断放弃90%的低附加值订单，靠自主研发逆势上扬，服务“国家队”

“当时1千万美元的产值最后净利润才70万人民币。”英吉多董事长魏茂昌介绍说，20世纪90年代，中国健身产业刚起步，英吉多靠着给国外品牌做低端产品代加工活，积累了一些制造经验。“但那时的产品制造只能算是‘粗制滥造’，没有核心技术可言，更谈不上研发能力。没有核心技术和研发能力就没有自主定价权。一些同行不断压低产品市场价格，客户也跟着杀价。”

是随波逐流，低价竞争，还是顶住压力，用高品质产品赢得客户？魏茂昌清醒地认识到，不能再继续当“廉价运输大队长”，只有转型升级，从制造向创造、从速度向质量、从产品向品牌转变，企业才能实现长远发展。

2006年，魏茂昌提出“高端定位”战略构想，公司实施一系列重大改革——引进专业技术人才、组建专业电跑设计团队，购置国内先进自动化跑步机流水生产线，开启无氧和有氧产品“两条腿”走路模式。同时，魏茂昌果断放弃90%的低附加值订单，将产品定位于中高端专业健身器材市场，积极布局商用有氧产品领域。利用多年积累的生产经验，英吉多一点点摸索产品的功能、结构、外观设计，反复打样验证，精益求精，使公司跑步机的性能和品质不断提高。

研发道路并非一帆风顺。有用户反馈跑步机减震问题大大影响体验，英吉多迅速成立跑步机静音减震攻关小组，针对跑步机各相关接触面材料进行优化调整，在增加跑步机调平地脚，减震气囊等多项措施的情况下，让跑步机室内使用噪音减至40分贝，并荣获1项发明专利，3项实用新型专利。2007年初，第一台家用跑步机RD-1766问世，5月研发出商用跑步机PK-07，新颖设计的全系列商用产品在成都体博会上——亮相便引起轰动，一举打破同行对英



综合体能训练器。

吉多只生产商用无氧器材的固有印象。

持续推进技术创新和产品研发过程中，英吉多收获颇丰，先后荣获“中国驰名商标”“中国奥委会标志特许企业”称号，所生产的力量型训练器材亦被授予“中国奥委会标志特许产品”称号；自2006年起，“英吉多”品牌一直是“中国十大体育用品品牌”之一；2009年，公司被中国国家举重队指定为独家训练器材供应商；2013年至今连续被评为“中国轻工业健身器材行业十强企业”。

今年产值“不降反升”，与去年相比增长5%，得益于瞄准“高品质”

专精特新企业是中小企业高质量发展的生力军，是提升产业链、供应链现代化水平的重要支撑。和众多“小巨人”一样，英吉多紧扣高质量发展主旋律，坚持“创新驱动、品质领先、提质增效、转型发展”，通过产品创新、工艺创新、结构创新、管理创新，形成一批公司核心技术，有力提升了市场竞争能力。

“虽然今年国内整个健身器材行业和去年同期相比大幅下滑，但我们公司产值不降反升，今年产值与去年相比，增长约5%。”魏茂昌说，目前，英吉多产品和场馆解决方案应用于全球几十个国家和地区，为2万多家健身中心和5000多万人提供了健身服务，能够在主流市场持



焊接机器人车间。

续以高价格销售，源于产品的高品质。

从产品的研发设计、原材料采购、生产加工、质量检测、成品出厂到售后服务，英吉多严格按照高于健身器材国家标准的企业标准生产。“商用器材钢索疲劳测试国家标准为30万次，而我们实行的是100万次的企业标准。”魏茂昌说，英吉多每年投入1000至2000余万元对设备进行升级改造和技术革新。同时，和中国国家健美队合作，聘请国家健美队总教练作为技术专家指导。每一台产品问世前，英吉多会对其进行反复测试，让产品能适用大多数人群使用。

中国健身器材行业国家标准制定单位，创新设计能力行业领先

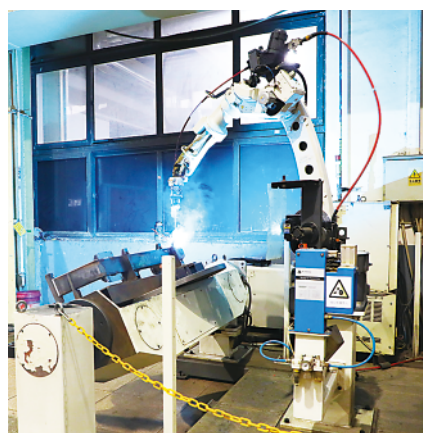
随着欧美订单量逐渐增多，烦恼也接踵而至。“过去，公司生产的运动器械主要针对亚洲人，而欧美国家人群身高相对高一些，如果我们不考虑尺寸直接复制卖给他们，产品肯定会被欧美市场淘汰。”魏茂昌说：“后来公司订单逐渐变为多品种、小批量、多批次的商用健身器材，对生产工艺的要求提高很多。”

为让转型发展的路子越走越宽，英吉多积极采取各种措施引进人才，构建起近80人的研发团队，创新设计能力在国内达到行业领先水平。企业研发中心被评为全国“劳模创新工作室”“中国健身器材行业技术中心”“省级企业技术中心”和“省级工业设计中心”。

近年来，英吉多积极与国内外科研院所进行产学研合作，其中与国家体育总局体育科学研究所、加拿大多伦多大学、武汉体育学院、上海交通大学、青岛大学附属医院等科研院所、大专院校合作的科研成果转化硕果累累，并在业内率先通过三大国际体系认证，最早成为国家质量监督检验中心定点试验基地，是中国健身器材行业国家标准制定单位之一。

截至目前，英吉多已累积获得包括国际发明专利、中国发明专利、实用新型专利、外观专利以及计算机软著等专利近200件。

(文/王静 图/孙静)



焊接机器人。



健身房里的商用跑步机。